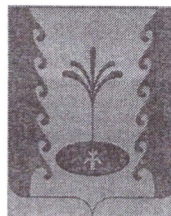


БАШКОРТОСТАН РЕСПУБЛИКАҢЫ  
ҒАҒУРИ РАЙОНЫ МУНИЦИПАЛЬ  
РАЙОНЫ ИМӘНДӘШ АУЫЛЫНЫҢ  
ТӨП ДӨЙӨМ БЕЛЕМ БИРЕҮ МӘКТӘБЕ  
МУНИЦИПАЛЬ БЮДЖЕТ ДӨЙӨМ БЕЛЕМ  
БИРЕҮ УЧРЕЖДЕНИЯҢЫ  
453063, ИМӘНДӘШ АУЫЛЫ,  
КОЛХОЗ урамы, 47

Телефон (факс) : 2-52-61  
E-mail: shcoolimendysh@yandex.ru



РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН  
ҒАҒУРИЙСКИЙ РАЙОН  
МУНИЦИПАЛЬНОЕ  
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОСНОВНАЯ  
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА  
С. ИМЕНДЯШЕВО  
453063, С.ИМЕНДЯШЕВО,  
ул. Колхозная 47  
Телефон (факс): 2-52-61  
E-mail: shcoolimendysh@yandex.ru

## БОЙОРОК

«10» январь 2022й.

№ 1 А

## ПРИКАЗ

«10» января 2022г.

О создании рабочей группы по разработке  
«Программы развития школы на период 2024 – 2027 учебных годов»

На основании п.7 ст 28 Федерального закона от 29.12.2012 г. № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» с целью трансформации и развития образования МОБУ ООШ с. Имендяшево, создание равных условий для реализации идеологии «Единого образовательного пространства» для каждого ребенка в условиях реализации Концепции проекта «Школа Минпросвещения России» (протокол Коллегии Министерства просвещения РФ от 08.04.2022 г. № ПК – 1 вн),

### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Создать рабочую группу по разработке Программы развития МОБУ ООШ с. Имендяшево на период 2024- 2028 уч.гг. (далее – Программа развития).
2. Утвердить прилагаемый состав по разработке Программы развития.
3. Утвердить порядок разработки Программы развития.
4. Утвердить план мероприятий (Дорожная карта) по разработке Программы развития.
5. Ответственному за официальный сайт школы Рашитовой М.З. разместить настоящий приказ на сайте школы
6. Контроль над исполнением оставляю за собой.

И.о директора школы

*А.Ф. Махмутова*



А.Ф. Махмутова

Состав рабочей группы по созданию Программы развития школы

| № | ФИО                | Должность                           | Функция                                 |
|---|--------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1 | Махмутова А.Ф.     | И.о. директора школы                | Руководитель рабочей группы             |
| 2 | Махмутова А.А.     | Учитель начальных классов           | Заместитель руководителя рабочей группы |
| 3 | Рашитова М.З.      | Учитель математики                  | Член рабочей группы                     |
| 4 | Шарафутдинова З.Г. | Учитель русского языка и литературы | Член рабочей группы                     |
| 5 | Магадеев Р.Ж.      | Учитель биологии и химии            | Член рабочей группы                     |
| 6 | Ишемьярова Г.С.    | Учитель начальных классов           | Член рабочей группы                     |

## ПОРЯДОК разработки Программы развития МОБУ ООШ с. Имендяшево

### 1. Общие положения

- 1.1. Порядок разработки программы развития образовательной организации разработан в соответствии с п.7 ст.28 Федерального закона от 29.12.2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
- 1.2. Настоящий Порядок определяет принципы разработки, содержания и механизмов сборки программы развития (далее – Программа) муниципального общеобразовательного бюджетного учреждения основная общеобразовательная школа с. Имендяшево (далее – Школа).
- 1.3. Программа разрабатывается образовательной организацией самостоятельно с соблюдением требований действующего законодательства Российской Федерации в сфере образования, а также с учётом направлений Программы "Развитие образования в МОБУ ООШ с. Имендяшево на 2024 – 2028 годы".
- 1.4. Программа является документом управленческой стратегии, направленным на трансформацию образовательного пространства Школы, регламентирующим и направляющим навигатором по созданию новых образовательных возможностей и качественных преобразований в образовательных результатах. Программа носит среднесрочный характер и её действие рассчитано на 5 лет.
- 1.5. Программа является документом прямого действия. От документов концептуального характера программа отличается наличием описания чётко и детально определённых путей и действий (мероприятий), проектов трансформации и механизмов реализации управленческих стратегий развития, сроков их осуществления, ответственных исполнителей и необходимых ресурсов. Программа развития до 2028 года является естественным и логичным продолжением заложенных и реализованных в школе направлений до 2024 года. Программа развития на период 2024-2028 гг. учитывает интеллектуальный, кадровый, материально-технический, инфраструктурный и социокультурный потенциал Школы, основывается на традициях и ценностях, характеризующих место Школы в Гафурийском районе и стабильных образовательных результатов.
- 1.6. Подходы к формированию Программы развития Школы до 2028 года учитывают традиции, современное состояние и перспективу развития Школы.
- 1.7. Структура программы включает следующие разделы:
  - ☐ Паспорт Программы развития Школы.
  - ☐ Информационная справка.
  - ☐ Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результаты самодиагностики (ресурсы, содержание и качество; основные внутренние ограничения и внешние вызовы, стоящие перед школой краткая характеристика и обоснование конкурентных преимуществ (сильных сторон) по основным направлениям деятельности).
  - ☐ Концепция Программы развития Школы.

- ☐ Целевая модель (Миссия, стратегическая цель и стратегические задачи; показатели результативности; конкурентные преимущества, прогнозируемые к 2028 году, роль и место Школы в муниципальной системе образования; партнёры и принципы взаимодействия).
- ☐ Модель управления по созданию и реализации: организация, механизмы и инструменты, экспертное сопровождение и включение государственно-общественного управления.
- ☐ Информационное обеспечение развития Школы.
- ☐ Ресурсное обеспечение реализации Программы (образовательная инфраструктура).
- ☐ Проекты трансформации, направленные на развитие Школы.
- ☐ Ожидаемые результаты реализации Программы. ☐ Дорожная карта реализации Программы развития Школы.

## 2. Ценностная модель программы и ей приоритеты

- 2.1. Разработка трансформационных проектов школьного образования, развития Школы и всех участников образовательного процесса в условиях реализации Концепции проекта «Школа Минпросвещения России».
- 2.2. Войти в процесс самоопределения Школы относительно её концептуальной модели, стратегии, образовательного продукта и заинтересованных сторон (организаций). В конечном итоге это позволит повысить качество образования и расширить круг участников развития Школы.

## 3. Задачи Программы

- 3.1. Программа как документ и источник единых данных определяет систему приоритетов и целевых ориентиров на решение следующих задач:
  - ☐ Определить единую политику стратегических целей и задач по достижению результатов развития Школы на период до 2028 года;
  - ☐ Определить перечень инструментов и механизмов, оценку контекста внешней среды, существующее состояние и перспективы развития Школы;
  - ☐ Выявить возможности и ограничения, угрозы и риски, достижения и кадровый потенциал исполнителей, проблемы, дефициты и недостатки;
  - ☐ Определить и описать стратегию и конкретный план действий, обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов и достижение целей.

## 4. Функции Программы

- 4.1. Программа выполняет следующие функции:
  - ☐ **нормативную** – является обязательным для выполнения в полном объёме документом, регламентирующим порядок разработки Программы;
  - ☐ **стратегического целеполагания** – определяет ценности и цели, ради достижения которых Программа разрабатывается;
  - ☐ **определения перспектив развития** школьного образования;

- **проектную и процессуальную** – определяет логическую последовательность мероприятий по трансформации школьного образования, организованные формы и методы, средства и условия процесса развития;
- **оценочную** – выставляет качественные измерения в трансформации школьного образовательного пространства, посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

## **5. Характерные особенности Программы**

- 5.1. Предмет программы – управление трансформацией образовательного пространства Школы как деятельность по развитию школьного образования.
- 5.2. Стратегия трансформации образовательного пространства Школы и школьного образования в процессе реализации Программы включает в себя стадии инициативы, экспертизы, принятия решений и реализации изменений.
- 5.3. Критериями эффективности деятельности в процессе реализации Программы является соответствие требованиям образовательной политики Департамента образования ХМАО-Югры и Управления образования администрации Кондинского района.

## **6. Требования к Программе развития**

- 6.1. Трансформационный характер Программы, опора при её разработке на опыт и традиции разработки программ развития школьного образования, на проект «Школы Минпросвещения России».
- 6.2. Связь Программы с региональными программами развития образования и программами реализации приоритетных направлений в Российской Федерации.
- 6.3. Возможность широкого общественного участия в разработке и обсуждении Программы.

## **7. Порядок утверждения Программы**

- 7.1. Программа обсуждается на заседаниях педагогического и Управляющего советов школы.
- 7.2. Программа предоставляется для экспертизы в Экспертный совет и для согласования с Учредителем.
- 7.3. После прохождения процедуры экспертизы и согласования, Программа утверждается в соответствии с локальным нормативным актом Школы.

**ПЛАН мероприятий («Дорожная карта») по разработке Программы развития  
по МОБУ ООШ с. Имендяшево**

| №                                                                                           | Основные мероприятия                                                                                                                                                                                    | Ответственные   | Сроки<br>выполнения      | Ожидаемые<br>результаты от<br>реализации<br>мероприятий                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Аналитика данных для выработки путей трансформации</b>                                |                                                                                                                                                                                                         |                 |                          |                                                                         |
| 1.1.                                                                                        | Изучение текущей ситуации по основным направлениям работы школы: показатели аккредитационного мониторинга, показатели рейтинга школы в Гафурийском районе, отчёты о результатах самообследования школы. | Махмутова А.А.  | 10.01-15.01.<br>2024 г.  | Аналитические данные                                                    |
| 1.2.                                                                                        | Подготовка аналитических выдержек и материалов, определяющих государственную политику в сфере образования.                                                                                              | Махмутова А.Ф.  | 16.01-22.01.<br>2024 г.  | Рассылка для изучения материалов членам рабочей группы                  |
| 1.3.                                                                                        | Составление SWOT-анализа, сбор информации о внешней и внутренней среде школы.                                                                                                                           | Рашитова М.З.   | 16.01-19.01.<br>2024 г.  | Аналитические данные                                                    |
| 1.4.                                                                                        | Подготовка опорной презентации для работы стратегической сессии №1                                                                                                                                      | Ишемьярова Г.С. | 29.01-03.02.<br>2024 г.  | Презентация с опорным материалом для проектирования стратегии развития  |
| 1.5.                                                                                        | Подготовка папки члена рабочей группы (листы для внесения предложений и выработки проекта решений по развитию школы)                                                                                    | Махмутова А.А.  | 05.02.-09.02.<br>2024 г. | Папка предложений по выработке проектных решений членами рабочей группы |
| <b>2. Организация стратегических сессий по проектированию стратегии трансформации школы</b> |                                                                                                                                                                                                         |                 |                          |                                                                         |

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                           |                                                                   |                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1.                                                               | <p>Стратегическая сессия №1 по теме<br/> <b>«От концепции к трансформации: пути проектирования эффективного развития школы»</b></p> <p>Повестка заседания членов рабочей группы для обсуждения и выработки единой линии по трансформации образовательного пространства школы и школьного образования.</p> <p>1. Анализ текущего состояния школы.</p> | члены рабочей группы      | 12.02-08.19.02. 2024 г.                                           | <p>Принятие решений по содержанию ключевых направлений развития.</p> <p>Подготовка пакета выработанного содержания промежуточных путей по направлению трансформации школы до 2028 г.</p> |
|                                                                    | <p>2. Видение, миссия и стратегия школы.</p> <p>3. Постановка целей и оценка имеющихся ресурсов.</p> <p>4. Проблемы развития и формирования пакета задач.</p> <p>5. Ключевые проекты.</p> <p>6. Выработка участниками рабочей группы ключевых проектов трансформации.</p>                                                                            |                           |                                                                   |                                                                                                                                                                                          |
| 2.2.                                                               | <p>Стратегическая сессия №2 на тему: <b>«Итоговый проект Программы развития «Школа для всех и для каждого»»</b></p> <p>1. Организация стартовых мероприятий по реализации Программы развития школы.</p>                                                                                                                                              | члены рабочей группы      | 19.02-22.02. 2024 г.                                              | Итоговый материал Программы развития до 2028 года.                                                                                                                                       |
| <b>3. Организация экспертного сопровождения программы развития</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                           |                                                                   |                                                                                                                                                                                          |
| 3.1.                                                               | <p>1.Привлечение внешних экспертов по оценке Программы развития школы.</p> <p>2. Корректировка программы на основе экспертной оценки.</p>                                                                                                                                                                                                            | Махмутова А.Ф., методисты | <p>Январь 2024 г. - март 2024 г.</p> <p>Январь - март 2024 г.</p> | Итоговый материал Программы развития до 2028 года                                                                                                                                        |
| <b>4. Нормативное обеспечение Программы развития школы</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                           |                                                                   |                                                                                                                                                                                          |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                               |                                                                                           |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1. | Рассмотрение и принятие решения о разработке Программы развития школы на августовском педагогическом совете.<br>Согласование Программы развития школы на период до 2028 г.                                                                                                                                                                       | Махмутова А.Ф. | 1 марта 2024 г.               | Протокол решения педагогического совета о разработке Программы развития школы             |
| 4.2. | Разработка нормативных документов, регламентирующих подготовку по разработке и реализации Программы развития школы до 2027 г.: Приказы:<br>1. О создании рабочей группы по разработке Программы развития МОБУК ООШ с. Имендяшево на период 2024-2028 уч.гг.<br>2. Об утверждении Программы развития МОБУ ООШ с. Имендяшево на 2024 – 2028 уч.гг. | Махмутова А.Ф. | Январь 2024 г.<br><br>2024 г. | Пакет документов, обеспечивающих нормативную регламентацию мероприятий Программы развития |